



Максим Орешкин:

Лесопромышленный комплекс проходит серьёзную трансформацию. На северо-западе страны эта трансформация требует особо. Поддержкой ЛПК должен стать внутренний спрос на продукцию переработки древесины
стр. 3



Дмитрий Зылёв:

АЦБК пришлось испытать турбулентность российской экономики, внешнее давление. Однако даже в этой непростой ситуации комбинат стабильно работает, строго выполняет свои социальные обязательства
стр. 4

ЛПК необходима государственная поддержка

В сложившихся непростых для отечественной экономики условиях меры поддержки со стороны государства приобретают особую важность. Это актуально и для предприятий лесопромышленного комплекса, столкнувшихся сегодня с нехваткой комплектующих, поставлявшихся из-за рубежа, проблемами реализации продукции и логистики.

Значимый сектор экономики

Речь о стратегическом вопросе. Лесопромышленный комплекс, обеспечивающий в стране работой почти полмиллиона человек, представляет собой один из важнейших секторов российской экономики. Кроме того, такие локомотивы ЛПК, как Архангельский ЦБК, являются системообразующими и жизнеобеспечивающими для своих территорий присутствия.

В связи с этим по поручению председателя Правительства РФ Михаила Мишустина

на Министерство экономического развития России вместе с Минфином, Минпромторгом и отраслевыми ведомствами прорабатывают предложения по мерам поддержки предприятий лесопромышленного комплекса, в том числе в центральных и северо-западных регионах страны, для минимизации последствий санкционного давления.

На недавнем совещании в Москве, проходившем под председательством министра экономического развития РФ Максима Решетникова, был подготовлен проект постановления Правительства РФ об определении порядка перемещения лесоматериалов через пункты пропуска на границах со странами, имеющими членство в Евразийском экономическом союзе. В проекте учитывается необходимость урегулирования транзита российских лесоматериалов через территории государств, состоящих в ЕАЭС, для вывоза в сопредельные государства. В обсуждении

2023
В 2023 году лесопромышленная отрасль получит дополнительные меры поддержки со стороны государства

На предприятиях лесопромышленного комплекса России трудятся почти полмиллиона человек. Это один из важнейших секторов отечественной экономики

документа приняли участие главы Карелии, Архангельской, Вологодской и Новгородской областей.

Необходимость принятия этих и других мер назрела давно. Как сообщает заместитель председателя Совета Федерации РФ Юрий Воробьёв, в 2022 году из-за антироссийских санкций отечественные лесопромышленные компании сократили объёмы производства от 9 до 27%. По данным Росстата, в первом полугодии 2022-го деревообрабатывающая промышленность и производство изделий из древесины снизили показатели на 14,6%.

Отмечена необходимость временного перехода в 2023 году на расчёт ставок платы за аренду лесных участков на основании фактического изъятия древесного сырья, но только в случае наличия соответствующего решения региональных органов власти.

Кроме того, в рамках совещания были выработаны предложения по увеличению объёма перевозок лесных грузов из европейской части России по железной дороге. В этом случае приоритетом будут пользоваться компании, имеющие перерабатывающие мощности. Для дополнительной поддержки в настоящее время рассматривается увеличение размера субсидий на транспортировку промышленной продукции на экспорт до 500 млн рублей.

Эти меры поддержки позволят стабилизировать финансовую ситуацию на предприятиях лесопромышленного комплекса, сохранить рабочие места и избежать социального напряжения.

Отрасль

ПОКАЗАТЕЛИ НЕПРОСТОГО
ВРЕМЕНИ

Рассказываем о динамике производства в лесопромышленной отрасли России на фоне влияния негативных внешних факторов.

Объём производства фанеры в России в январе – ноябре 2022-го составил 3,014 млн м³, что на 27,7% меньше, чем годом ранее, об этом сообщает Федеральная служба государственной статистики – Росстат. Выпуск древесноволокнистых плит за 11 первых месяцев 2022-го снизился на 9,5%, до 607 млн усл. м³, древесно-стружечных – на 10,2%, до 9,5 млн усл. м³.

За этот же период выработка топливных пеллет в России снизилась на 18,7%. В ноябре производство гранулированного биотоплива в годовом исчислении уменьшилось на 19,6%. Всего за 11 первых месяцев 2022-го из отходов деревопереработки изготовили 1,911 млн т топливных пеллет.

Промышленное производство пиломатериалов в России в январе – ноябре 2022-го составило 26,7 млн м³, что на 9,4% меньше, чем годом ранее. В ноябре производство досок в годовом исчислении упало на 18,8%.

Объём промышленного производства древесной целлюлозы и целлюлозы из прочих волоконистых материалов в России за 11 первых месяцев 2022-го составил 8 млн т, что на 0,9% меньше показателей предыдущего года. В ноябре варка целлюлозы в годовом исчислении сократилась на 4,5%. Производство бумаги и картона в январе – ноябре 2022-го снизилось на 2,7%, до 9,2 млн т, обоев – на 21,8%, до 139 млн усл. кусков, ярлыков и этикеток из бумаги или картона – на 3%, до 50,3 млрд штук. Производство ящиков и коробок из гофрированной бумаги или картона выросло на 8,8%, до 7,1 млрд м².

ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ

В ходе Международного форума «Российский лес», прошедшего в Вологде под председательством заместителя руководителя Рослесхоза Александра Панфилова, состоялось итоговое совещание по эффективности исполнения переданных полномочий в области лесных отношений субъектами Северо-Западного федерального округа в 2022-м.

– Главные задачи на 2023 год – обеспечение выполнения плановых мероприятий по охране, защите и воспроизводству лесов и достижение плановых показателей федпроекта «Сохранение лесов», в том числе подготовка к пожароопасному сезону, лесовосстановление, повышение эффективности федерального государственного лесного контроля и лесной охраны, а также сохранение и увеличение кадрового потенциала и гарантии достойной заработной платы специалистам отрасли, – прокомментировал Александр Панфилов.

Было отмечено, что в рамках нацпроекта «Экология» закуплено 290 единиц лесопожарной техники. Кроме того, на землях лесного фонда ликвидировано 966 пожаров. В 2023 году в Архангельской области будет осуществляться подготовка специалистов по тушению лесных пожаров для всех субъектов РФ.

На территориях Архангельской, Мурманской, Псковской областей, республик Карелия и Коми проведена государственная инвентаризация лесов. Кроме того, в Поморье завершена реализация 10 приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, что позволило сформировать инфраструктуру глубокой переработки древесины.

Соб. инф.

АЦБК: день за днём

На выставке PulpFor-2022

В Санкт-Петербурге состоялась XXX Международная выставка PulpFor, в работе которой приняла участие делегация Архангельского ЦБК. Это глобальная всероссийская презентационная площадка, где представлены оборудование и технологии для целлюлозно-бумажной, лесной, перерабатывающей, упаковочной промышленности и отрасли санитарно-гигиенических видов бумаг.

Важная площадка

В прошлом году выставка отметила тридцатилетие. Сегодня она является важным инструментом консолидации и поддержки игроков ЦБП. Организаторы обращают внимание на то, что в продемонстрированных на PulpFor-2022 продуктах и услугах чётко прослеживался курс на импортозамещение.

На мероприятии присутствовали представители компаний из России, Белоруссии, Китая, Турции и других стран. Среди экспонентов были предприятия из Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской, Челябинской, Новгородской, Ярославской, Нижегородской, Тамбовской, Самарской, Брянской и Воронежской областей, республик Татарстан, Карелия и Марий Эл, Красноярского и Пермского краёв. Они презентовали разработки и продукцию для оптимального замещения ушедших с российского рынка западных компаний. Участники предложили решения и возможности для бесперебойных поставок продукции, сервисного и гарантийного обслуживания оборудования, обеспечения технологической независимости российских целлюлозно-бумажных предприятий.

На форуме PulpFor-2022 приглашённые спикеры обсудили дорожную карту ЦБП на 2023 год, а также вопросы импортозамещения, экспортного потенциала отрасли, технологической эффективности, экологии, переподготовки кадров и работы индустрии в системе экономики замкнутого цикла. Спикерами выступили член Комитета

Совета Федерации РФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Татьяна Гигель, председатель правления Российской ассоциации организаций и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности (РАО «Бумпром») Юрий Лахтиков, советник генерального директора Архангельского ЦБК Николай Кротов и другие.

Тренды времени

Как отметил Николай Кротов, представители целлюлозно-бумажной промышленности с настороженностью ожидают итогов зимы.

– Некоторые лесозаготовители в регионе могут не начать работу в предстоящем сезоне, что в будущем может привести к проблеме обеспечения сы-

рьём, – рассказал Николай Степанович. – Тренды последних месяцев отражают негативные процессы. При всех наших сезонных спадах ситуация меняется не в лучшую сторону.

По оценке советника генерального директора АЦБК, этой зимой при заготовке древесины наиболее ценный ассортимент, такой как фанерный краёв и пиловочник, будет востребован лесопромышленниками гораздо меньше. Это означает, что основную финансовую нагрузку по заготовке древесины будут нести целлюлозно-бумажные комбинаты. По его мнению, нужно поддерживать лесопромышленников в их взаимодействии с федеральным правительством. Сегодня игроки рынка просят, чтобы им разрешили платить лесные подати по факту заготовки и оставлять на корню невостребованный ассортимент. В свою очередь российским ЦБК необходимо вырабатывать общее решение и обращаться в правительство страны за поддержкой: ставить вопросы о создании межсезонных запасов древесины и получении льготных кредитов.

Соб. инф.

30
Состоялась 30-я
Международная
выставка PulpFor

Рубежи

Юбилейный показатель
цеха полуцеллюлозы

В 2022 году на варочном участке по производству полуцеллюлозы блока цехов производства картона выработана двухмиллионная тонна продукции.

Рубеж за рубежом

Как сообщает заместитель начальника отдела планирования производства и реализации продукции службы директора по экономике АЦБК Татьяна Липатова, отсчёт объёмов выпуска полуцеллюлозы на производственном участке ведётся с 2015 года, когда в дни празднования 75-летия комбината состоялось открытие этого инновационного объекта.

На церемонии присутствовал тогдашний министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации Сергей Донской. Варочный участок по производству полуцеллюлозы был возведён в рамках первого этапа инвестиционного проекта в области освоения лесов «Реконструкция производства картона», включённого Министерством промышленности и торговли Российской

Федерации в список приоритетных лесных инвестпроектов.

По наилучшим технологиям

Основным поставщиком оборудования для цеха полуцеллюлозы стал известный в мире производитель оборудования для целлюлозно-бумажной промышленности – компания Andritz AG. Пуск объекта позволил снизить себестоимость картонной продукции Архангельского ЦБК. При этом её качество



осталось на прежнем высоком уровне. За счёт использования наилучших доступных технологий снизилось негативное воздействие на окружающую среду.

С тех пор была проведена большая работа по вписыванию новых технологических мощностей в единый большой организм предприятия, наладке стабильного функционирования картоноделательных машин, решению проблемы с упариванием щёлоков. Весь производственный процесс максимально автоматизирован, участие человека заключается лишь в контроле и управлении технологическим оборудованием, периодическом его обслуживании. Объём максимальной суточной выработки цеха составляет 1000 тонн полуцеллюлозы.

Сегодня продукция цеха полуцеллюлозы используется при производстве картонной продукции на обеих картоноделательных машинах Архангельского ЦБК.

Павел ФАСОНОВ
Фото Сергея СЮРИНА

2 млн тонн полуцеллюлозы
выработано с момента пуска
участка по производству
полуцеллюлозы блока цехов
производства картона
Архангельского ЦБК в 2015 году

Тема номера

Окончание. Начало на стр. 1

Эксперты подчёркивают, что арендная плата за лесные участки в России существенно дешевле, чем в других странах, а её индексация не выходит за пределы инфляции. Участники лесной отрасли намерены обратиться к вице-премьеру Правительства РФ Виктории Абрамченко с просьбой ввести мораторий на повышение ставок арендной платы и после 2023 года.

В минувшем январе вице-премьер Виктория Абрамченко провела совещание по вопросам развития лесного комплекса, в котором приняли участие представители Минприроды, Минпромторга, Минтранса, Минстроя, МВД, Рослесхоза, ФТС и ФАС России. В ходе этого заседания было поддержано предложение по увеличению максимального размера экспортной логистической субсидии до 500 млн рублей для предприятий российского леспрома.

Кроме того, правительство поддержит предприятия лесопромышленного комплекса, у которых есть сырьевая база и мощности по переработке. Для них будет установлена приоритетность перевозок продукции по железной дороге. Специалисты Минпромторга и Минтранса разработают новый вид господдержки, который обеспечит снижение издержек при перевозке лесопромышленной продукции морским транспортом и её перевалке в портах Санкт-Петербурга, Мурманской и Архангельской областей. Минстрой совместно с регионами СЗФО отберёт и запустит пилотные проекты для применения деревянных конструкций в программе расселения граждан из аварийного жилья.

Как прокомментировал помощник Президента РФ Максим Орешкин, в настоящее время готовятся окончательные, выверенные предложения по поддержке отрасли, которые будут рассмотрены главой государства. Кроме того, по словам Максима Станиславовича, согласно поручению Президента России готовится отдельное совещание по ситуации в ЛПК с участием глав регионов.

– Лесопромышленный комплекс проходит серьёзную трансформацию, – подчеркнул помощник главы государства. – Именно на северо-западе страны эта трансформация требуется особо. Поддержкой ЛПК должен стать внутренний спрос на продукцию переработки древесины.

Риски пока сохраняются, в том числе и для целлюлозно-бумажных предприятий. Как отмечает председатель правления РАО «Бумпром» Юрий Лахтиков, для этих компаний сегодня актуальны вопросы не только логистики, но и обеспеченности оборудованием. Особенно это касается запатентованной европейской техники, отдельных высокотехнологичных узлов, которые не производят азиатские изготовители.

По новым правилам

В минувшем декабре в Поморье состоялось заседание лесного совета, на котором обсуждались меры по стабилизации ситуации в лесопромышленном комплексе. Заседание провёл губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. Участие в совещании приняли представители органов государственной власти, депутатского корпуса и ведущих компаний, осуществляющих заготовку и переработку древесины.

Как отметил министр природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области Игорь Мураев, в настоящее время производственные мощности в лесной промышленности загружены не полностью. По оценочным данным, в 2022 году фиксируется снижение объёмов производства пиломатериалов, топливных гранул и фанеры по сравнению с 2021-м. Ожидается и незначительное уменьшение объёмов выпуска бумаги и картона. Показатели производства товарной целлюлозы в регионе находятся сейчас выше уровня 2020-го и даже 2021 года.



Есть надежда, что с апреля 2023-го произойдёт повышение спроса, так как к этому периоду будет израсходована часть запасов на мировых складах продавцов целлюлозно-бумажной продукции. Однако пока некоторые предприятия региона вынуждены были пойти на временную приостановку отдельных производственных мощностей.

Одновременно ведётся работа по организации новых логистических маршрутов в страны Азии и ближнего зарубежья. В этих процессах особую значимость приобретают эффективное взаимодействие с Российскими железными дорогами и помощь со стороны федерального центра.

– Мы – один из наиболее удалённых от новых потребителей лесных регионов. Это означает увеличение дальности транспортировки на тысячи километров, – отметил губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Следовательно, затраты компаний выросли в разы. Они не могут компенсироваться увеличением стоимости, иначе продукцию нашего ЛПК просто не станут покупать. Поэтому здесь очень важен механизм субсидирования затрат на логистику.

Чтобы нивелировать увеличение издержек, в 2022 году утверждены новые правила предоставления промышленным предприятиям транспортными субсидий. Они касаются продукции целлюлозно-бумажной промышленности и топливных гранул. С 2023-го субсидии смогут получать производители фанеры и пиломатериалов.

На стабилизацию ситуации в отрасли нацелены и другие меры государственной поддержки. В частности, одним из наиболее эффективных механизмов стало льготное кредитование: четыре системообразующие организации лесопромышленного комплекса заключили кредитные договоры с банками на общую сумму 9,4 млрд рублей.

В 2022 году также допускалось введение арендаторами рубок спелых, перестойных еловых насаждений с отсутствием подоста и молодняка целевых пород без сроков примыкания лесосек, установленных правилами заготовки древесины.



Целлюлоза Архангельского ЦБК

Лесопромышленникам предоставлена возможность продления до 1 мая 2024 года сроков заготовки, хранения и вывоза древесины по действующим лесным декларациям, поданным до 1 мая 2022 года.

Как подчёркивает Александр Цыбульский, очень важно в оперативном режиме с учётом текущей ситуации оценить, что ещё необходимо предпринять для минимизации санкционного воздействия на лесную промышленность.

Есть предложения!

В июле прошлого года вышло постановление Правительства РФ №1397 «О государственной поддержке российских организаций промышленности в целях компенсации затрат на транспортировку промышленной продукции». Однако обозначенный в этом документе подход к выделению субсидии на компенсацию транспортных затрат не учитывает масштаб (экономическую значимость) предприятия. Постановление устанавливает единый принцип предоставления субсидии для предприятий разного уровня. Сумма субсидии недостаточна для покрытия расходов крупных предприятий. Не принимается во внимание текущая специфика рыночных условий, в которых осуществляет деятельность организация.

Согласно постановлению Правительства РФ №393 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным системообразующим организациям» льготная ставка по субсидиям, предоставляемым в рамках постановления, равняется 1%. В данном случае смысл господдержки нивелируется размером действующей ключевой ставки рефинансирования Центрального банка. Не предусмотрена и возможность досрочного погашения займамком задолженности, что приводит к непродуктивным затратам на обслуживание долга.

Невозможно реализовать и полноценный выход российской продукции на рынки ближневосточного и

азиатского регионов в рамках постановления Правительства РФ №521 «Об определении пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации для убывтия с территории Российской Федерации отдельных видов товаров» (в редакции от 24 ноября 2022 года). Дело в том, что данный документ не регулирует вопросы транзита грузов через территорию Казахстана в третьи страны (Узбекистан, Китай и др.), охватывает только железнодорожные перевозки и не нормирует провоз грузов автомобильным транспортом. Таких моментов, требующих корректировок, достаточно.

Поморье – лесной регион, здесь много лесозаготовительных и лесоперерабатывающих предприятий, на которых трудятся более 25 тысяч человек. В связи с закрытием для них объёмного западного рынка приходится пересматривать стратегию работы и, конечно, заниматься поиском путей решения проблем. К инициативной деятельности подключились и Архангельский ЦБК, и Группа компаний «Титан», которые выдвинули ряд предложений. В их числе:

– Дифференциация транспортной субсидии в зависимости от стратегической значимости предприятия и актуальных рыночных условий в конкретном отраслевом секторе.

– Утверждение государственной программы перевода муниципальной энергетики на современные виды древесного топлива (пеллеты) в 2023–2025 годах в лесозаготовительных регионах страны. Финансирование данных проектов можно осуществлять на принципах государственно-частного партнёрства.

– Субсидирование создания межсезонных запасов древесины, сырья и топлива в российских организациях, использующих водную транспортировку леса, заготовленного в зимний период. Эту меру подсаживает опыт кризиса 2008–2009 годов.

– Утверждение в 2023–2024 годах временного порядка платы за лесные ресурсы, предоставляемые в целях заготовки древесины, исходя из объёма фактически заготовленной древесины на арендованном лесном участке.

– Внесение изменений в проект Федерального закона №48567-8, принятого Госдумой РФ в первом чтении:

- исключение подпункта а пункта 4 статьи 1 законопроекта;
- исключение подпункта б пункта 4 статьи 1 законопроекта.
- Внесение изменений в Приказ Минприроды России от 29 декабря 2021 года №1024 «Об утверждении Правил лесовосстановления, формы, состава, порядка согласования проекта лесовосстановления, оснований для отказа в его согласовании, а также требований к электронной форме проекта лесовосстановления» в части абзаца 2 пункта 62 раздела IV Приказа, для которого необходимо предусмотреть вступление в силу с 1 января 2025 года.

Подготовил Павел ФАСОНОВ
Фото из архива редакции
и пресс-службы правительства Поморья





Цель – быть эффективными

2022 год оказался непростым. Каждому из нас пришлось столкнуться с вызовами времени и пересмотреть какие-то планы. Многие решения воплощались в жизнь в режиме ручного управления. Однако Архангельский ЦБК в очередной раз продемонстрировал единство и профессионализм своего коллектива. О том, как компания ищет новые возможности развития, рассказал её директор Дмитрий Зылёв.

Будущее строить готовы

– Дмитрий Игоревич, как вы оцениваете впечатления от прошедшего года?

– Архангельскому ЦБК пришлось испытать турбулентность российской экономики, внешнее давление. Однако даже в этой непростой ситуации комбинат стабильно работал, строго выполнял свои социальные обязательства и демонстрировал высокий результат.

В начале прошлого года мы столкнулись с массовым распространением коронавируса в виде штамма «омикрон», затем пришлось действовать в условиях санкционных ограничений. Это был трудный опыт, но, вооружившись им, мы готовы строить успешное будущее.

За счёт верно выбранной стратегии АЦБК удаётся избежать уменьшения объёмов производства, сокращения штатов.

Теперь всем нам нужно приложить значительные усилия, чтобы благополучно и с наименьшими потерями миновать сложный период, чтобы стать ещё сильнее.

– Как выглядят сегодня стратегия комбината?

– Вызовов довольно много и в отечественной экономике, и в текущей деятельности нашего предприятия. Многие из них были озвучены на встречах с трудовыми коллективами комбината. Диалог с сотрудниками надо вести всегда. Это делает работу предприятия эффективнее, а труд людей – более комфортным, безопасным.

Работникам важно знать, что сегодня происходит с комбинатом, какие у него перспективы, а руководству требуется обратная связь с представителями бригад, смен, цехов для принятия правильных управленческих решений. Открытый и чест-

ный разговор позволяет оперативно решать задачи, лучше видеть проблемы коллектива АЦБК. Мы – единая команда, а потому надо быть открытыми друг перед другом, уметь слушать и слышать.

Инициативы от профессионалов

– Какие, по вашему мнению, существуют механизмы реализации потенциала комбината?

– Сегодня особую актуальность имеют задачи снижения расходов предприятия. Ведь каждый сохранённый рубль – это

рубль заработанный. На Архангельском ЦБК создана комиссия по снижению затрат, в её состав вошли представители руководства компании, ведущие специалисты производства. Эта структура аккумулирует предложения и идеи, которые помогут комбинату экономить средства, бережно относиться к ресурсам. Мы хотим нацелить каждого нашего сотрудника на повышение операционной эффективности, изыскание дополнительных способов уменьшения затрат.

На нашем предприятии активно внедряются принципы бережливого производства, действует Положение о подаче предложений по улучшению. В этом документе детально прописан механизм выдвижения инициатив, которые могут дать комбинату дополнительный экономический эффект, усовершенствовать организацию производства.

На Архангельском ЦБК трудятся отличные профессионалы, каждый отвечает за определённый участок, на котором всегда есть что улучшить, подсказать, как правильнее сделать. Даже небольшие инициативы имеют значение, если они могут принести пользу предприятию. Комбинат нуждается в идеях работников. Что бы воплотить их в жизнь, АЦБК оказывает содействие и ресурсами, и помощью экспертов. Авторы всех реализованных предложений получают материальное вознаграждение.

– Расскажите о конкретных примерах.

– В 2022 году были внедрены или одобрены экспертным советом к реализации 18 предложений по улучшению, поступивших от наших сотрудников. В 2022 году лидерами по подаче таких инициатив признаны коллективы производств картона и целлюлозы, древесно-биржевого производства.

Например, энергетик третьего древесно-подготовительного цеха Александр Коларов в содружестве с дежурным электромонтёром Юрием Лапиным и начальником участка приёма и подачи древесины ДПП-3 Алексеем Ивашовым выдвинул предложение, касающееся контроля производительности подачи баланса потока №3. Начальник службы автоматизации производства целлюлозы Сергей Коспоторов, старшие инженеры по АСУТП Анна Карушева и Антон Андреев предложили перевести систему регулирования затора пресс-фильтра на существующую автоматическую систему управления технологическим процессом. Начальник четвертого древесно-подготовительного цеха Александр Соснин и старший механик ДПП-4 Анатолий Дрочнев стали авторами идеи реконструкции весов на участке входного контроля. Данные предложения уже реализованы и принесли ощутимый эффект.

Ещё 17 предложений по улучшению ждут рассмотрения экспертами. Это доказывает, что в нашем коллективе много активных сотрудников, желающих своими идеями принести пользу производству.

Сегодня комбинату очень важно быть эффективным, чтобы справляться со всеми обстоятельствами, а это означает, что поиск производственных участков, где можно что-то улучшить, продолжается. Таким образом, мы не только ищем новые возможности для снижения издержек, но и объединяем коллектив идеями.

Беседовал Павел ФАСОНОВ



Сеянцы новых поколений



В структуре Архангельского ЦБК сформировано новое подразделение – селекционно-семеноводческий центр. Цель создания лесопитомника – обеспечение потребностей комбината, ПКП «Титан» и ЗАО «Лесозавод 25» посевными семенами и посадочным материалом (сеянцами с закрытой корневой системой) хозяйственно ценных лесных древесных пород, в том числе с улучшенными наследственными свойствами.

Комплекс по-современному

Как пояснил начальник лесного селекционно-семеноводческого центра АЦБК Дмитрий Засухин, делается это для обеспечения лесовосстановления на нелесных и не покрытых лесом площадях арендованных лесных участков, а также для выращивания посадочного материала из семян категории «улучшенные» собственного производства. Ежегодная производственная мощность питомника составит 9 миллионов сеянцев с закрытой корневой системой. На 60% это будет сосна, на 40% – ель. Объёмы планируемой переработки лесосеменного сырья и получения семян хвойных пород оцениваются в 500 килограммов в год.

Это будет первый в России лесной селекционно-семеноводческий центр, созданный в Арктической зоне. Его площадь равняется девяти гектарам. Здесь все этапы технологии выращивания будут соответствовать стадиям естественного жизненного цикла деревьев.

На автоматических линиях станут осуществляться обработка шишек и семян, создадут линии заполнения кассет субстратом и высева семян, упаковки сеянцев. В теплицах питомника будут функционировать системы климат-контроля, регулярного полива и подкормки сеянцев. Технология выращивания позволит получать два урожая в год.

Для адаптации к естественным условиям из теплиц сеянцы планируются перемещать на площадки доращивания, где молодые деревца продолжат поливать и удобрять, а также защи-



К сведению

В настоящее время совокупный установленный ежегодный объём лесозаготовки у АО «Архангельский ЦБК», ООО ПКП «Титан» и ЗАО «Лесозавод 25» составляет 5,324 миллиона кубометров. Производственные мощности этих компаний присутствуют в 15 из 21 муниципального образования Поморья.

В 2008 году АЦБК приступил к реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция производства картона». Тогда же он стал одним из лесопользователей Архангельской области – арендатором лесных участков для заготовки древесины.

В связи с договорными отношениями компания имеет обязательства по лесовосстановлению. В 2022 году обязательства Архангельского ЦБК, ПКП «Титан», «Лесозавода 25» по лесовосстановлению оценивались в 19,9 тысячи гектаров (по лесным культурам – 0,9 тысячи га, по содействию естественному восстановлению – 19 тысяч га). Их выполнение по лесным культурам составило 0,9 тысячи га (высажено 2631,02 тысячи штук сеянцев, в том числе 1951,41 тысячи штук с закрытой корневой системой). Работы по содействию естественному восстановлению осуществлены на площади 20,6 тысячи га.

9 миллионов сеянцев в год составит производительность нового лесного селекционно-семеноводческого центра Архангельского ЦБК

щать от заморозков и солнечных ожогов. Для готовых сеянцев предусмотрен склад, где они в упакованном виде смогут храниться до посадки.

Таким образом, создаётся эффективный механизм баланса выработки и воспроизводства лесов. Отметим, административно-лабораторный комплекс нового питомника уже готов, в помещениях произведён качественный ремонт.

Наука поможет

Реализация проекта ведётся в тесном содружестве с наукой. В конце прошлого года в административно-бытовом корпусе лесопитомника АЦБК состоялась одна из секций форума «Развитие Российской Арктики в программах деятельности научно-образовательных центров мирового уровня», посвящённая современным методам повышения эффективности лесопользования и лесовосстановления. Организаторами мероприятия стали Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и созданный на базе вуза научно-образовательный центр «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования».

Многие направления научной деятельности, постулировавшиеся в секционных докладах, имеют большое значение для Архангельского ЦБК и других предприятий, работающих в сфере лесной промышленности. Как в своей речи отметил заместитель начальника управления инновационного развития САФУ Александр Гурьев, ожидается, что на базе лесопитомника учёные смогут осуществлять свои исследовательские задачи. Для них будут представлены возможности административно-лабораторного корпуса, а также экспериментальной теплицы, которая позволит выращивать 500 тысяч сеянцев хвойных пород с использованием новейших технологий.

В Северном (Арктическом) федеральном университете имени М.В. Ломоносова реализуется проект «Разработка и совершенствование системы лесовосстановления применительно к лесосырьевой базе ООО ПКП «Титан» и АО «Архангельский ЦБК». Его цель – совершенствование системы воспроизводства лесов, разработка методов контроля происхождения посадочного материала с применением ДНК-исследований, формирование системы наблюдений за фитосанитарным состоянием посадочного материала. Представители САФУ уже обеспечивают научно-техническое и кадровое сопровождение проекта на всех стадиях, ведут исследования и разработки по таким направлениям, как «Клональное микроразмножение, гидропонное выращивание», «Технологии выращивания посадочного материала», «Кассеты из биоразлагаемых материалов», «Подбор субстрата» и «ДНК-маркеры».

Павел ФАСОНОВ
Фото Сергея СЮРИНА

Актуально

ЛЕС ПЛЮС ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Министр природных ресурсов и экологии России Александр Козлов провёл совещание, посвящённое вопросам цифровизации лесной отрасли. Основной темой стало создание федеральной государственной информационной системы лесного комплекса (ФГИС ЛК).

Новая система консолидирует все отраслевые данные и станет основой для осуществления госуслуг и функций в сфере лесного хозяйства. ФГИС ЛК позволит получать, обрабатывать, хранить и визуализировать на лесных картах информацию о состоянии лесного фонда, в том числе количественные и качественные характеристики лесов.

– Всего предусмотрено три очереди создания системы, и в 2025 году она должна заработать в полную мощь, – сообщил Александр Козлов. – В 2022-м подрядчик завершил первый этап – разработал всю необходимую документацию, программное обеспечение, провёл пусконаладку и предва-

риительные испытания системы. Пилотными регионами выбраны четыре территории: Московская и Ульяновская области, Пермский и Красноярский края. Система уже размещена на мощностях государственной облачной платформы. Вход в неё будет осуществляться через портал госуслуг.

ФГИС ЛК разрабатывается в соответствии с Лесным кодексом РФ для ведения государственного лесного реестра, обеспечения госструктур и органов местного самоуправления, физических и юридических лиц достоверными сведениями, необходимыми для осуществления деятельности в области использования, охраны, защиты, воспроизводства лесов, переработки древесины и иных лесных ресурсов, а также для обеспечения прослеживаемости древесины.

По материалам Минприроды России



Виктор ИКОННИКОВ, заместитель председателя правительства – министр экономического развития, промышленности и науки Архангельской области:

– Без науки быть в передовиках невозможно. Необходимо применять новые технологии на производстве. В частности, Архангельский ЦБК в сотрудничестве с учёными НОЦ «Российская Арктика» реализует комплексный проект по созданию системы лесовосстановления на своей арендованной территории.

Позиционирование

Социальный СМЫСЛ

Повышенное внимание к актуализации национальных стандартов у многих крупных отечественных компаний, к числу которых относится и Архангельский ЦБК, не повлияло на процесс приверженности принципам устойчивого развития. Эти предприятия чётко осознают, что в долгосрочной перспективе концепция устойчивого развития наполняет их деятельность не только экологическим, экономическим, но и социальным смыслом.

Особый взгляд

В будущем это залог стабильности бизнеса, открытия новых рынков, получения конкурентных преимуществ, пониженных ставок кредитования и премиального сбыта. Кроме того, ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance – экологическое, социальное и корпоративное управление) постепенно становится надёжным связующим каналом между бизнесом, властью и обществом.

Речь идёт о том, что идеология повестки предполагает взаимосвязь этих трёх составляющих. Повестка-2030 предполагает активное взаимодействие гражданского общества и бизнеса. Компании, пытающиеся внедрить ESG-стандарты на практике, добровольно принимают на себя правила поведения, повышают свои социальные расходы.

Во многом проводником ESG-повестки в России был международный бизнес, который задавал корпоративные стандарты и практики для наших компаний. Сейчас некоторые зарубежные компании либо ушли из России, либо приостановили здесь свою деятельность. Но желание развиваться устойчиво в отечественной предпринимательской среде не исчезло.

В свете санкционного давления и ограждения российского бизнеса от международных институтов компании всё больше развивают особый, российский ESG. Если во главе устойчивого развития за Западом стоят экология и углеродный след, то для российских компаний более актуальны проблемы социума и развития регионов присутствия.

Сегодня при составлении рейтинга устойчивого развития в России особо учитываются содействие компании в формировании инфраструктуры и помощи в работе социальных объектов, создании городской среды, оказании поддержки благотворительным организациям и культурно-массовым мероприятиям, наличие партнёрского взаимодействия с некоммерческими организациями, а также программ соответствия Целям устойчивого развития – 2030.



Губернатор Поморья Александр Цыбульский и административный директор АЦБК Ольга Савина на церемонии присвоения звания «Меценат Архангельской области»

Инвестиции в доброту

Социальная деятельность Архангельского ЦБК известна далеко за пределами региона. Приведём отнюдь не полный список добрых дел комбината. Сумма, затраченная Архангельским ЦБК на благотворительную помощь социальным учреждениям и общественным организациям Новодвинска и Поморья, например, в 2021 году составила 129,3 миллиона рублей.

В частности, выделялись средства Новодвинску, в том числе на ремонт клуба «Анастасия», разработку концепции территории «Городской парк», подготовку города к зиме, поддержку МУП «Жилкомсервис». АЦБК помогал в проведении мероприятий социально-экономического характера МО «Коношское» и Волошской спортивной школе, празднику «Сабантуй-2021», чемпионату «Лесоруб XXI века», фонду «Устойчивое развитие Поморья».

Оказывалась благотворительная помощь местной общественной организации «Российский союз ветеранов Афганистана», инвалидам и детским домам, Новодвинскому комплексному центру социального обслуживания согласно целевой программе «Вместе мы можем больше» на оплату медицинских услуг, лекарственных средств и приспособлений для адаптации детей-инвалидов.

Начала работать совместная с НМОО «Ассоциация «Добрый лучик» программа «Мы разные, но мы вместе» по организации семейного отдыха в Малых Карелах для семей с детьми-инвалидами. Традиционно благотворительная помощь направлялась Новодвинскому детскому дому.

Были выделены средства совету по развитию физической культуры и спорта в городе Новодвинске для организации и проведения спортивных мероприятий, Новодвинской спортивной школе, Архангельскому молодёжному театру на проведение фестиваля уличных театров. Передавались средства Северному (Арктическому) федеральному университету имени М.В. Ломоносова на организацию научно-технической конференции, школе №6 Новодвинска на замену окон и дверей, а также Архангельской областной больнице. АЦБК также оказывал содействие Всемирному фонду дикой природы.

Традиционные новогодние подарки от комбината получили дети из многодетных и малообеспеченных семей Новодвинска, воспитанники общественной организации инвалидов и Красного Креста.

Комбинат помогает

В конце минувшего года в правительстве Поморья состоялась церемония, в ходе которой АЦБК за поддержку развития культурной сферы Новодвинска было присвоено высокое звание «Меценат Архангельской области». Награду вручал губернатор Александр Цыбульский. Это большое признание социально значимой работы комбината.

– Благотворительность – история не только и даже не столько про деньги. Помо-

гать можно по-разному, делать это способен практически каждый, – отметил Александр Цыбульский. – Безусловно, ваши благотворительные и меценатские устремления очень важны. На пути к добрым делам не бывает незначительных шагов. Любая помощь ближнему делает наш мир лучше.

Звание «Меценат Архангельской области» Архангельский ЦБК получает не впервые. В частности, данного признания он уже добивался в 2018 году.

По словам административного директора комбината Ольги Савиной, это говорит о системной и постоянной деятельности комбината на благо общества. Несмотря на непростые времена в отечественной экономике, наше предприятие не отказалось от принципов высокой социальной ответственности.

Звания «Меценат Архангельской области» в 2021 году удостоивалась и Группа компаний «Титан». Тогда в рамках своей социальной политики генеральный поставщик лесосырья на комбинат благоустроил территорию у Исакогорско-Цигломского культурного центра и участвовал в реновации проспекта Чумбарова-Лучинского в Архангельске, выделив на ремонт более 50 миллионов рублей.

Павел ФАСОНОВ
Фото Сергея СЮРИНА



Дмитрий ЗЫЛЁВ,
генеральный директор
АО «Архангельский ЦБК»:

– Реализуя различные проекты, связанные с производственной сферой, комбинат ведёт и активную социальную деятельность. Так, по итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» комбинат занял три лидерские позиции в ключевых номинациях.

АО «Архангельский ЦБК» осуществляет свою общественно значимую работу с чётким пониманием собственной ответственности перед обществом. Его развитие и производственные успехи – это гарантия благополучия региона и его жителей.

Стандарты

Рождение «Лесного эталона»

В 2022 году стартовала система добровольной сертификации «Лесной эталон» (<https://forest-etalon.org>). Сегодня идёт процесс её активного развития: выдано более 250 сертификатов (в основном по цепочке поставок). Почти 5 млн гектаров отечественных лесов сертифицированы по стандартам «Лесного эталона». Сертифицированные компании представлены в 47 регионах Российской Федерации, а также в Республике Беларусь.

Для ответственного лесопользователя

Система добровольной лесной сертификации «Лесной эталон» позволяет возобновить торговлю сертифицированной продукцией и создаёт новые рыночные инструменты для ответственного лесопользователя. Она контролирует легальность заготовки древесины, выполнение высоких социальных и экологических требований, целостность цепочек поставок, использование макулатуры и вторичных древесных материалов, а также содействует борьбе с изменением климата. Не только крупные, но и средние, малые предприятия стали активно проходить аудиты и получать сертификаты. Заметный и устойчивый рост начался в октябре 2022-го.

Дата рождения системы «Лесной эталон» – 8 апреля 2022 года. С этого дня вступили в силу решения FSC International о приостановке всех российских торговых сертификатов FSC, а бывший коллектив FSC России одновременно запустил систему сертификации «Лесной эталон», чтобы предотвратить потерю достижений международной сертификации в стране и помочь ответственному бизнесу подтверждать перед потребителями свою приверженность принципам устойчивого лесопользования.

После рассмотрения Росстандартом система «Лесной эталон» была зарегистрирована в Едином реестре 12 августа 2022 года, регистрационный номер РОСС RU.32685.04.ЛЭТО. Оценку компаний и решение о выдаче (или отказе в выдаче) сертификата принимает третья сторона – независимые организации, уполномоченные системой, – органы по сертификации.

Новые возможности

На конец 2022 года в системе «Лесной эталон» было уполномочено девять органов по сертификации. Специалисты этих организаций имеют большой опыт работы в добровольной лесной сертификации, в первую очередь в FSC. Важнейшие элементы качественной сертификации – это прозрачность системы, возможность учитывать разные интересы и контроль.

Стоит отметить, что в ноябре 2022 года система «Лесной эталон» инициировала выборочную проверку уполномоченных органов по сертификации, чтобы оценить качество сертификации и выявить, есть ли проблемные аспекты в работе уполномоченных организаций.

Сохранять леса, особенно ценные малонарушенные территории, получается, если объединяются лесопромышленники, специалисты по сертификации, экологические организации, местные жители, коренные народы, социальные организации, производители товаров и упаковки из древесины и бумаги, а также ретейлеры, неравнодушные бренды и многие другие стороны. «Лесной эталон» активно вовлекает партнёров в добровольную лесную сертификацию, экоспросвещения и лесные проекты.



Поворотный год

Вместе с сообществом экспертов ECR (Efficient Consumer Response) «Лесной эталон» работает над экологизацией упаковочных решений. Кроме того, эксперты «Лесного эталона» выступили на многих конференциях и мероприятиях, посвящённых развитию ЛПК (Петербургский лесопромышленный форум, «Лесдревмаш», WoodWorld, PulpFog и др.), науки (научно-практическая конференция «Климаторегулирующая функция лесов и ответственное потребление»).

Директор ассоциации «Национальная рабочая группа по добровольной лесной сертификации» и «Лесного эталона» Николай Шматков вошёл в общественный совет Рослесхоза. Также Николай Михайлович является членом общественного совета комитета лесного хозяйства Московской области и экспертно-консультативного совета при совете по лесному комплексу при Комитете Совета Федерации РФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию, экспертного совета по устойчивому развитию Министерства экономического развития РФ.

ПЕРВЫМИ В СТРАНЕ

Первый российский сертификат «Лесного эталона» получил АО «Архангельский ЦБК». Сертификат цепочки поставок № FC-FE-CoC-000001 говорит о том, что закупка, производство и реализация лесопроизводства предприятия соответствуют требованиям этой системы.

Аудит по стандарту сертификации цепочки поставок по системе добровольной лесной сертификации проводил орган по сертификации ООО «Лесная сертификация». Сертификат выдан 6 июня 2022 года и действителен по июнь 2027-го. Система предполагает ежегодные ресертификационные аудиты.

Архангельский ЦБК вновь показал лидерство в повестке дня устойчивого развития, – подчёркивает исполнительный директор ассоциации «Национальная рабочая группа по добровольной лесной сертификации» Николай Шматков. – Сертификат «Лесного эталона» №1 подтверждает, что продукция АЦБК изготовлена из сырья из ответственно управляемых лесов, что подтверждено независимым аудитом.

Соб. инф.
Использованы материалы системы «Лесной эталон»

НАВИГАТОР КАЧЕСТВЕННОГО ВЫБОРА

Система сертификации «Лесной эталон» опирается на самые строгие международно признанные требования и накопленный за 20 лет национальный опыт. Добровольная сертификация «Лесной эталон» – это тот инструмент, который позволяет заявлять об ответственном подходе к лесам и может применяться для нефинансовой отчётности в рамках устойчивого развития и ESG.

X5 Group, «Оптиком» и другие компании сегментов HoReCa (гостинично-ресторанный бизнес), e-commerce (электронная торговля) и крупные производители FMCG-товаров (повседневного спроса) будут использовать сертификацию «Лесной эталон» для подтверждения устойчивости цепочки поставок бумажной упаковки и товаров из лесобумажного сырья.

Особое внимание разработчиков стандартов привлекают наиболее проблемные аспекты российского лесного сектора: нелегальные или неправомерные санитарные рубки, недостаточная защита и фрагментация лесов высокой природоохранной ценности (особенно малонарушенных лесных территорий, наиболее ценных для сохранения биоразнообразия и климата), некачественное восстановление леса (когда по факту он не восстанавливается целевыми, хозяйственно ценными породами), расточительное лесопользование.

Добровольная система сертификации «Лесной эталон» опубликовала «Руководство для держателей сертификатов по применению знаков соответствия и маркировки» и запустила «Личный кабинет» для держателей сертификатов. Маркировка на продукции служит навигатором при выборе товаров как для розничных покупателей, так и требований к поставщикам от крупных компаний.

2022
В 2022 году АЦБК отмечен званием «Меценат Архангельской области»



Новости Группы компаний «Титан»

Лесоустройство – инструмент устойчивого развития

С докладом на эту тему на Международной научно-практической конференции «Проблемы инвентаризации лесов и лесоустройства» выступил директор по лесному хозяйству ООО ПКП «Титан» Сергей Шевелёв.



В проведении масштабного лесоустройства.

– Мы рады, что Архангельская область вошла в тройку пилотных регионов России по масштабному лесоустройству, – подчеркнул Сергей Шевелёв. – Это долгожданное для компании работы.

На заседании рассматривались вопросы получения достоверной и своевременной информации о лесных ресурсах, их количественных и качественных характеристиках, экономической оценке, а также роль Рослесхоза, региональных лесных ведомств и лесопользователей

Доля актуальных лесоустроительных материалов по участкам, отданным в пользование ГК «Титан», в настоящее время не превышает 20%. В ближайшее время три года по нашим площадям предстоит инвентаризировать 3 миллиона 456 тысяч гектаров. Нам важ-

3,456
миллиона
гектаров лесных участков,
находящихся в пользовании
ГК «Титан», предстоит
инвентаризировать в
ближайшие три года

Анастасия ЛОМАКИНА
Фото из открытых
источников

Сберегая природу, обеспечиваем будущее

Наступивший год объявлен в Архангельской области Годом экологии. В его рамках пройдёт более 145 мероприятий. Это позволит придать новый импульс масштабной деятельности, которая ведётся в Поморье в рамках нацпроекта «Экология». Крайне активно подключилась Группа компаний «Титан».

В рамках нацпроекта

– Все мероприятия будут направлены на бережное отношение к природе, организацию раздельного сбора отходов, рациональное использование природных ресурсов, лесовосстановление, – рассказал губернатор Поморья Александр Цыбульский. – Мы уделяем большое внимание вопросам природоохраны и являемся активными участниками нацпроекта «Экология».

По итогам 2022-го Архангельская область вошла в число регионов – лидеров акции «Сохраним лес», структурно входящей в нацпроект «Экология». В рамках инициативы за прошедшие 12 месяцев в области высажено почти два миллиона деревьев, а всего с начала её действия, с 2019 года, – пять миллионов зелёных насаждений.

Нацпроект «Экология» осуществляется в рамках майского указа Президента РФ Владимира Путина о национальных целях и стратегических задачах развития России на период до 2024 года. Работа ведётся по нескольким направлениям: утилизация и переработка отходов, ликвидация свалок, сохранение лесов и водоёмов, снижение выбросов в атмосферу, развитие экологического



туризма и экологического воспитания, сохранение биологического разнообразия и другое. На реализацию задач выделено более 4 трлн рублей.

Поддерживая тренд

В Группе компаний «Титан» разработан план мероприятий экологической направленности на этот год. В их

числе – участие в федеральных и региональных инициативах, а также внутренние проекты.

Так, например, всероссийские акции «Сад Памяти» и «Сохраним лес» традиционно пройдут в обособленных подразделениях ГК «Титан». Кроме того, продолжит деятельность экологический отряд «Любо-зелено». Активисты этого движения – дети сотрудников Шалакушского ОП и ученики средней школы посёлка.

По инициативе холдинга планируется организация конкурсов лесной и экологической тематики среди жителей области, а также проведение выездных экологических уроков для школьников и студентов. Комплексная работа не только привлечёт внимание к проблемам экологии, но также будет способствовать их решению.

Отметим, в Новодвинске при поддержке Архангельского ЦБК активно развивается движение «Эколята». В минувшем декабре предприятие стало организатором детской экологической конференции, собравшей несколько десятков юных участников.

Соб. инф.

На контроле

Первое в 2023 году заседание комиссии по предупреждению чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности прошло в центральном офисе Группы компаний «Титан».

На январской встрече подвели итоги работы за прошедший год. Вопросы безопасности, охраны труда и экологии в обособленных подразделениях и на других объектах холдинга представи-

ли председателю комиссии, генеральному директору ООО ПКП «Титан» Алексею Кудрявцеву и руководящему составу холдинга.

С докладами выступили руководители технического департамента и службы безопасности, коллеги из ООО «Титан-Девелопмент», а также специалисты департамента по делам ГО, ЧС и ПБ Группы компаний «Титан».

План дальнейшей работы утверждается в январе, а заседания проходят четыре раза в год. Встречи КЧС и ПБ позволяют держать на контроле многие аспекты и обеспечивать безопасность сотрудников холдинга.

Соб. инф.



Диалог о цифровизации

В Санкт-Петербурге состоялся I федеральный форум по цифровизации и ИТ в лесопромышленном комплексе Smart Forest 2022, организованный информационной группой ComNews.

Участниками стали руководители и менеджеры дирекций по цифро-

вой трансформации, представители регулирующих органов, государственных институтов и фондов развития, топ-менеджеры отечественных компаний – разработчиков ИТ-решений и другие специалисты. Обсуждались вопросы создания информационных систем для предприятий, занимающихся

лесогаготовками и деревообработкой, использования мультиспектральной и лазерной съёмки, автоматизации сервисного контроля и многое другое.

Группу компаний «Титан» представляла ведущий специалист департамента лесного хозяйства Анастасия Алексеева. На форуме она обменялась опытом цифровизации различных бизнес-процессов в лесной сфере с коллегами из других регионов.

– Некоторые из представленных сервисов уже работают в ГК «Ти-

тан», а другие, доказавшие свою эффективность и коммерческую целесообразность, разумно рассматривать в качестве приоритетных направлений развития холдинга, – отметила Анастасия Алексеева.

Межрегиональные мероприятия такого масштаба позволяют глубже изучать специфику работы и повышать профессиональный уровень специалистов холдинга.

Соб. инф.

Новости АО «Архбум»

Гофродивизион АО «Архбум»

АО «Архбум» является дочерней компанией АО «Архангельский ЦБК». Имеет производственные площадки в Подольске, Истре, Воронеже и Ульяновске.

В совокупности компания способна выпускать более 1,2 миллиарда квадратных метров продукции в год, что обеспечивает лидерские позиции в отечественном гофропроизводстве. В качестве сырья АО «Архбум» использует картон, выработанный на АЦБК.

С учётом современных требований

Один из филиалов АО «Архбум» работает в городе Истре с 2013 года. В 2022-м в жизни этого производственного подразделения произошли важные события, что положительно сказалось на развитии экономического сектора городского округа.

В ушедшем году компания провела масштабную реконструкцию истринского завода по производству упаковочных материалов, в рамках которой было построено административное здание площадью более 2,5 тыс. квадратных метров.

На предприятии учтены все требования к экологической безопасности, оптимизировано потребление воды во время рабочего процесса, а также установлено оборудование для доочистки стоков. Объём инвестиций в этот проект составил 540 млн рублей. Производственные мощности компании позволяют выпускать до 480 млн квадратных метров готовой продукции в год.

Реконструкция истринского завода позволит увеличить объёмы выпускаемой продукции, а также налоговые поступления в консолидированный бюджет Московской области.

Рост мощностей

Под самый Новый год завершилось строительство второй и третьей очереди Ульяновского филиала АО «Архбум» (располагается в районе «Арсенал»).

– Первую очередь завода «Архбум» мы запустили в 2021 году вместе с министром промышленности и торговли РФ Денисом Мантуровым, – прокомментировал губернатор Ульяновской области Алексей Русских. – 2022-й тоже

стал временем развития. Новые мощности завода позволят увеличить штат сотрудников и нарастить объёмы производства гофрокартона.

Проект «Архбум» – первый в Ульяновской области, реализуемый по соглашению о защите и поощрении капиталовложений. Эта мера поддержки позволяет инвестору на долгосрочный период стабилизировать регуляторные условия реализации проекта. В течение ряда лет неизменными будут оставаться налоги на прибыль, имущество, транспорт, землю, сроки уплаты и порядок возмещения НДС. Кроме того, участник соглашения может возместить понесённые затраты на создание инфраструктуры (транспортной, энергетической, коммунальной, социальной, цифровой) за счёт будущих налоговых платежей.

В течение года предприятие нарастило объёмы производства до 6 млн квадратных метров в месяц. Как подчеркнул генеральный директор Корпорации развития Ульяновской области Сергей Васин, расширение позволит увеличить производительность до 190 млн квадратных метров в год. Инвестиции в проект составили 3,7 млрд рублей. Новые технологические мощности в Ульяновском филиале АО «Архбум» в будущем позволят трудоустроить 300 человек. Сейчас на заводе работают 190 сотрудников.

Отметим, что в прошлом году в Ульяновской области введены в эксплуатацию 12 инвестобъектов с общим объёмом вложений более 10 млрд рублей.

Признание на федеральном уровне

АО «Архбум» отмечено наградами регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности – 2022», который проводится Министерством труда и социальной защиты РФ.

АО «Архбум» удостоилось первых мест в номинациях «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы» и «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной



Начальник производства филиала в Воронеже Анна Кислякова с почётными дипломами конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности – 2022»

1,2
Более 1,2 миллиарда
квадратных метров
гофропродукции составляет
потенциал производственных
площадок АО «Архбум»

сферы». Второе место компания получила в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы».

Целями конкурса являются привлечение общественного внимания к важным социальным вопросам на уровне организаций, выявление лучших социальных проектов, распространение положительного опыта, а также создание позитивного социального имиджа компаний.

Всего для участия в федеральном этапе конкурса в Министерство труда и социальной защиты России поступило 354 заявки от организаций – победителей региональных этапов конкурса из 54 субъектов Российской Федерации.

Соб. инф.

Новости ООО «Архбум-Упак»

Пакеты будущего

В городском округе Коломна (Московская область) введено в эксплуатацию предприятие по производству бумажных пакетов – ООО «Архбум-Упак», являющееся дочерней компанией АО «Архангельский ЦБК». Общая площадь завода составляет 7860 квадратных метров.

Производственные мощности заработали после проведения реконструкции на территории предприятия. Объект имеет трёхблочную структуру. В центральной секции расположились административно-бытовые помещения и производственный цех с современным оборудованием для создания

бумажных пакетов. Смежные части используются в качестве лаборатории и склада хранения готовой продукции с зоной погрузки.

Это современный, светлый, энергоэффективный производственный корпус. В ходе обновления были укреплены старые несущие конструкции, утеплены сэндвич-панелями железобетонные стены, заменены инженерные системы и кровля, сделаны промышленные полы.

Благодаря новому производству в Коломне будет создано 35 рабочих мест. Проект бесплатно сопровождал персональный менеджер Центра содействия строительству при правительстве Московской области Андрей Воробьёв отметил, что власти Подмосковья готовы поддерживать предпринимателей, которые решили заниматься бизнесом на территории региона.

Производственные линии ООО «Архбум-Упак» позволяют выпускать пакеты и сумки шириной от 140 до 540 мм с кручёной ручкой, что отвечает потребностям большинства клиентов. Бумажные крафт-пакеты, выпускающиеся на этом заводе, изготавливаются из экологически чистого полотна с лучшими физико-механическими свойствами. Предприятие обладает возможностью производить бурые и белые крафт-пакеты с высококачественной печатью.

Использованы материалы
«Коломна Онлайн»



7860
7860 квадратных
метров составляет
общая площадь завода
по производству
бумажных пакетов
ООО «Архбум-Упак»

Кадры

Наставничество на пути развития

Архангельский ЦБК совершенствует систему наставничества на предприятии. Положительные изменения в важном процессе профессиональной адаптации и сопровождения коснулись студентов-практикантов и самих наставников.

Практика по-новому

Глобальная цель этого процесса по-прежнему заключается в том, чтобы молодой специалист быстро включился в работу и выполнял её хорошо, без посторонней помощи. Предприятие ста-

вит целью воспитать ценные кадры, которые останутся на производстве после прохождения обучения. При этом особое внимание будет уделяться серьёзной практической подготовке новичков и поощрению наставников.

Первыми по новой системе наставничества стали работать опытные электромонтёры предприятия. Именно к ним на практику пришли 19 студентов Ново-двинского индустриального техникума.

— На период производственной практики мы будем оформлять в штат студентов, которые получили в техникуме второй разряд по профессии

«электромонтёр», вторую группу допуска по энергобезопасности, прошли обучение по охране труда. Для работы у них уже имеется базовый уровень знаний, — объяснила административный директор АО «Архангельский ЦБК» Ольга Саввина. — Таким образом, мы даём наставникам больше возможностей и свободы в обучении работе с электрооборудованием. В паре ученик — наставник больше времени будет уделяться практической подготовке.

В рамках обновлённой системы наставничества за студентами, которые снова будут проходить практику на производстве, планируется закрепить те же рабочие места. Будущему специалисту гораздо комфортнее продолжить обучение в уже знакомом коллективе и на привычной территории цеха.

Ступени мотивации наставников

К наставникам на Архангельском ЦБК относятся инструкторы производственного обучения, руководители практики, консультанты по теоретическим вопросам, кураторы работников, состоящих в кадровом резерве, а также руководители и специалисты, которые помогают новичку адаптироваться на предприятии.

На АЦБК вышло в свет новое положение, где помимо этих видов наставничества, требований к специалистам, которые должны правильно обучить практикантов и учеников, чётко прописана новая система мотивации работников к наставнической деятельности. Во-первых, увеличен размер традиционной доплаты за период на-



ставничества. Наставник может взять на обучение максимум троих учеников. Денежное вознаграждение он получит за каждого стажёра. Во-вторых, по окончании практики инструкторы производственного обучения и руководители практики могут получить премию в зависимости от результата обучения. Для этого студент заполняет специальную анкету, где указывает, насколько он удовлетворён обучением. Также учитываются соблюдение требований и отсутствие нарушений на производстве по охране труда и пожарной безопасности. Исходя из этого высчитывается общий коэффициент, на основании которого выплачивается премия. В-третьих, если студент-выпускник по окончании производственной практики устроится на работу в подразделение АЦБК, то наставник получит единовременную выплату.

Также с 2023 года на предприятии планируется проведение конкурса «Лучший наставник», выдвижение активных наставников на региональные, федеральные конкурсы, поощрение за достижение особых результатов в области наставничества, внедрение передовых технологий в этой сфере.

Новая система наставничества на Архангельском ЦБК коснётся инструкторов производственного обучения и по другим профессиям. Ежегодно на предприятие приходят обучаться будущие лаборанты, слесари, механики, технологи, киповцы. Планируется открытие школы наставников.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА



Достижение

Гран-при Архангельского ЦБК

Архангельский ЦБК стал главным призёром Большого Национального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити», состоявшегося в Москве. Компания отмечена Гран-при в номинации «Лучший специальный проект в корпоративных коммуникациях». Страница комбината в социальной сети «ВКонтакте» признана лучшим корпоративным аккаунтом, а деловой вестник «Бумажник-Бизнес» занял второе место среди корпоративных газет Российской Федерации.

Самые массовые по числу участников номинации этого года — «Лучший специальный проект в корпоративных коммуникациях» и «Лучший корпоративный аккаунт в социальных сетях». И в обеих позициях победу одержал Архангельский ЦБК.

Эффективные идеи

Архангельский ЦБК отмечен Гран-при в номинации «Лучший специальный проект в корпоративных коммуникациях» за организацию и информационную поддержку сразу двух специальных проектов — #АЦБК-дети и «ПрофиПроя». В частности, в рамках спецпроекта #АЦБКдети огром-

ная работа проводилась в течение нескольких лет. Его участники — дети работников комбината и сотрудников подрядных организаций, работающих на территории предприятия. Возраст ребят — от 1 года до 10 лет.

С 2022 года в музее Архангельского ЦБК для подрастающего поколения проводятся исторические викторины и мастер-классы по изготовлению художественных открыток. В рамках проекта дети работников принимают участие в кампании по промышленной безопасности и охране труда АЦБК. Так, они стали героями плакатов, призывающих родных людей пользоваться средствами индивидуальной защиты при работе на производстве. Получи-

лось эффективно, тем более что плакаты размещаются в цехах, где трудятся родственники ребят. Это совместная идея управления по корпоративным проектам и службы главного инженера АЦБК.

— Архангельский ЦБК является информационно открытой компанией, руководство и коллектив предприятия стремятся рассказывать о всех своих инициативах, делах и достижениях, — подчеркнула начальник управления по корпоративным проектам комбината Елена Захарова. — Это один из важных принципов нашего устойчивого развития.

Павел ФАСОНОВ
Фото Виктора ХЛЫСТУНА
и из архива редакции



Образование

Как работать с людьми?

Мастера смен с различных производств Архангельского ЦБК прошли обучение по комплексной практической программе «Школа производственного мастера», разработанной автономной некоммерческой организацией дополнительного профессионального образования «Высшая экономическая школа» (Екатерин-

Ценные блоки

Образовательный курс был разделён на несколько модулей и блоков, в рамках которых руководителям раскрывали особенности технологий эффективного управления персоналом, вопросы его мотивации, преподавали основы лидерства в коллективе. Были затронуты и проблемы реализации на предприятии концепции «Бережливое производство», роль мастера в данных процессах.

Завершился образовательный курс управленческими поединками, в ходе которых обыгрывались рабочие ситуации, где должны применяться организационные навыки и приёмы ведения переговоров. В финале — подведение итогов, обсуждение полученных знаний и вручение сертификатов слушателей курса.

— Полученная в рамках обучения информация пригодится мастерам в

повседневной работе, — рассказала организатор учебного процесса, начальник отдела подбора и развития персонала службы административного директора АЦБК Юлия Тарасова. — Мастер смены — важная фигура на каждом производстве. От него требуется не только качественное знание технологического процесса, но и умение вести конструктивный диалог с вышестоящим руководством, непосредственно с рабочими.

Для эффективной работы коллектива необходимо, чтобы в нём царил атмосфера взаимопонимания. Тем более что подразделения могут состоять из персонала разного возраста: у каждого свои интересы, взгляды на жизнь и целеполагание. Поэтому мастер должен иметь азы управленческих и психологических знаний, чтобы создавать комфортную рабочую обстановку.

Снова в школу

Одним из ведущих курса стал бизнес-тренер, преподаватель Высшей экономической школы Алексей Титов. С первых дней лекций у студентов-мастеров установились с ним доверительные отношения.

— Каждый блок наших учебных модулей связан с практическими задачами, — подчеркнул Алексей Михайло-

вич. — Постановка целей, мотивация, командообразование, важность выстраивания механизмов обратной связи — это очень значимые процессы на таких больших предприятиях, как Архангельский ЦБК.

Кандидатуры работников для прохождения курса «Школа производственного мастера» определяли в подразделениях комбината. Цехам и производствам очень важно, что-

Павел ФАСОНОВ
Фото автора



Здоровье

Пицца роста для северян

В 2022 году Архангельский ЦБК, агрохолдинг «Белозорье», Архангельский водорослевый комбинат, а также два вуза — Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и Северный государственный медицинский университет — подписали многостороннее соглашение о совместной работе. Основная цель — создание нового функционального и полезного продукта для северян, который планируют выпускать в рамках деятельности научно-образовательного центра мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования».

Полезное сотрудничество

Продуктовая линейка агрохолдинга «Белозорье» обогатилась полезными минералами и элементами за счёт извлечённых водорослей, альгинатов, агар-агара и других компонентов. На инновационный проект, объединяющий науку и производство, в 2022 году обратил внимание Архангельский ЦБК, который ответственно подходит к сохранению здоровья своих сотрудников.

— Одна из составляющих социальной сферы — обеспечение лечебно-профилактическим питанием работников АЦБК. На него в прошлом году наша компания затратила 60 млн рублей. Комбинат проводит серьёзную работу по укреплению здоровья и повышению иммунитета персонала. Поэтому мы поддерживаем идею внедрения полезного молочного продукта, — отметил генеральный директор компании Дмитрий Зылёв.

В течение семи лет Архангельский ЦБК выбирает агрохолдинг «Белозорье» в качестве поставщика молочной продукции для обеспечения сотрудников.

— Нам безразлично, как питаются работники этого предприятия. Всегда

готовы выслушать предложения и пожелания. Это и есть степень доверия, — отметил заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти агрохолдинга «Белозорье» Александр Гречаный.

Скажи мне, что ты ешь

Предприятие АО «Молоко» выпускает продукты под торговыми марками «Белозорье», «Радостно», «Село Устьяны». Все жители Поморья видели на полках супермаркетов кефир,

йогурты, сметану, творог, ацидофилин, молоко, сыры и другие продукты этого архангельского производителя. Компания поставляет свою продукцию в новодвинские школы, больницы, а также на предприятия, в том числе на Архангельский ЦБК.

В конце 2022 года состоялся визит генерального директора комбината Дмитрия Зылёва и главы Новодвинска Сергея Андреева в агрохолдинг «Белозорье». Принимающая сторона озна-



комила гостей с нюансами производства, показала весь технологический процесс переработки молока — от мойки оборудования до фасовки и розлива готовой продукции.

Предприятие гордится собственным заквасочным отделением, куда посторонним вход строго воспрещён. Здесь специалисты с любовью выращивают кефирные грибки. Кстати, о них технологи могут рассказывать часами. Грибки живут в специальном боксе, очень привыкают к людям, которые с ними работают, могут даже капризничать! К ним здесь особое внимание и забота. На основе кефирных трибков делается полезная закваска.

Технологи уверяют, что их живой продукт — пицца роста для организма, которая является источником белка и кальция, уничтожает токсичные вещества. Например, в кефире содержится триптофан — источник гормона радости.

— С основным ассортиментом я уже был знаком и думал, что меня ничем не удивить. Однако сегодня меня приятно поразил достаточно большой арсенал молочных и кисломолочных пози-

ции, — поделился впечатлениями глава Новодвинска Сергей Андреев. — Ознакомившись с технологическим процессом, мы увидели современное, качественное и стерильное производство.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА

В соответствии с ГОСТом

Архангельский ЦБК в сотрудничестве с наукой и производителями пищевой продукции участвует в создании нового полезного для здоровья продукта питания на основе беломорских водорослей. За его основу взят ацидофилин, употребление которого способствует профилактике простудных заболеваний, помогает легче справляться со стрессами и усталостью. Кроме того, этот кисломолочный напиток участвует в восстановлении микрофлоры кишечника, в частности после приёма антибиотиков.

Ацидофилин «Белозорье» выпускается строго в соответствии с ГОСТом. Он недавно появился в прилавках магазинов, но уже пользуется спросом у покупателей. Первыми попробовали новинку работники и ветераны Архангельского ЦБК в санатории-профилактории «Жемчужина Севера» АО «БЫТ» — дочерней компании комбината.



Год леса

Общая тема – интересный год

2022-й был объявлен на Архангельском ЦБК Годом леса. Эта инициатива стала общественно важной акцией по популяризации бережного отношения к лесному богатству. В рамках Года леса на комбинате и в городе Новодвинске состоялась серия корпоративных тематических мероприятий, призванных привлечь внимание на вопросы, связанные с охраной окружающей среды и ответственным управлением лесами.

Широкий вопрос

– Для начала было собрано более 70 предложений от сотрудников комбината, а также от новодвинских экологов, сформирован план мероприятий, – рассказала начальник отдела устойчивого развития – заместитель начальника управления организационного развития АО «Архангельский ЦБК» Мария Нестерова. – Ведь лес – это многогранная и широкая тема!

В рамках акции презентованы просветительские и исследовательские проекты, проведены круглые столы, конференции, творческие конкурсы и тематические викторины для работников комбината, воспитанников детских садов, школьников, студентов, пожилых людей и всех неравнодушных к теме леса.

Кроме того, по согласованию с городской администрацией и при содействии депутатского корпуса реализован комплекс мероприятий, связанных с лесопосадками, проведением субботников по очистке городских парков и прилегающих лесных территорий. К участию в этих массовых акциях приглашали всех неравнодушных людей.

Увлекательно и познавательно

Одними из самых запоминающихся мероприятий, проведенных в рамках Года леса, стали тематические лесопосадки в память о Победе в Великой Отечественной войне и ко Дню знаний. Увлекательными оказались и конкурсы: подделок из лесных материалов, фотоснимков, детских рисунков, гастрономическое состязание и многое другое. Тематика у всех была общей – лес и всё, что с ним связано. Это огромное пространство для творчества! Победители и участники отмечены ценными призами от Архангельского ЦБК.

С подобной общественной инициативой комбинат выступил впервые. Главной её целью было привлечь внимание людей на важность устойчивого управления лесными ресурсами, показать, какие шаги делает предприятие в части просветительской работы и повышения экологической культуры детей и взрослых.

– Активность участников Года леса оказалась очень высокой, – отметил начальник управления организационного развития компании Алексей Гулин. – На наши инициативы откликнулись более 3000 человек. Мы считаем, что год удался. Подобные мероприятия будем поддерживать и в дальнейшем.



К сведению

Всемирный день защиты лесов стали отмечать с 1971 года. Официально праздник – Международный день лесов – установлен резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН в 2012 году. Празднование в день весеннего равноденствия является символом новой жизни и начинаний.

Каждый год мероприятия в рамках Дня лесов посвящены определённой теме. Тема Международного дня лесов в 2022 году была обозначена как «Леса и устойчивое производство и потребление во благо людей и планеты».



Читайте деловой вестник «Бумажник-Бизнес» в электронном формате



Подписывайтесь на телеграм-канал АО «Архангельский ЦБК»

Здесь мы публикуем актуальную информацию о компании и целлюлозно-бумажной отрасли страны.

Сканируйте QR-код страницы, подписывайтесь и будьте в курсе новостей!



@APPMJSC

Бумажник

Бизнес

Приложение к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»
Учредитель и издатель – ООО «СЗУК»
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Главный редактор – Елена Игоревна Захарова
Телефон 47-52-51
Зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Дизайн, вёрстка – ООО «Карандаш»
Подписные индексы: 50533; П0533

Телефон 47-52-51
E-mail: info@bumazhnik.ru
Подписано в печать 13.02.2023 г.,
по графику – в 15.00, фактически – в 15.00
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»,
164521, Архангельская обл.,
г. Северодвинск, ул. Южная, 5
Тираж 1500 Заказ 6200
Свободная цена